



**KION**  
GROUP

# 凯傲集团股份有限公司 企业介绍

→ 2025年2月

# 凯傲集团一览

工业车辆和供应链解决方案的全球领导者之一



## 全方位产品和服务

- 工业车辆
- 自动化仓储解决方案
- 服务



## 第一和第二

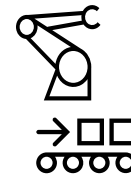
工业车辆在**欧洲、中东和非洲地区**排名第一<sup>1</sup>

工业车辆在**全球**排名第二<sup>2</sup>



## 第一

全球**供应链解决方案**<sup>2</sup>



€103亿

订单额  
2024财年



€115亿

营业收入  
2024财年



€9.17亿 / 8.0%

调整后息税前利润及  
利润率  
2024财年

~42000

全球**员工总数**  
截至2024年  
12月31日



1. 基于2023年销售量 – 数据来源: Interact Analysis, Global Forklift Market 2024

2. 基于2023年收入 – 数据来源: 现代物料搬运 · 2024年20强叉车供应商 · 2024年8月

2. 基于2023年德马泰克收入 – 数据来源: Interact Analysis, The Future of Warehouse Automation 2024 (包括系统集成商提供的硬件、软件以及维护和服务, 不包括机场行李搬运)

# 凯傲集团一览: 2024财年 收入和利润增长

订单量

103亿  
欧元

-4,9%  
较2023年

总营收

115亿  
欧元

+0,6%  
较2023年

调整后息税  
前利润

9.17亿  
欧元

7.91亿欧元  
2023年

调整后息税前  
利润率

8.0%

6.9%  
2023年

净收入

3.69亿  
欧元

3.14亿欧元  
2023年

# 凯傲集团一览: 充满吸引力的市场 驱动物料搬运行业发展的趋势

## 电商



电商自动化

## 城市化



微型订单履行系统

## 数字化



移动机器人

## 可持续发展



锂离子电池车辆

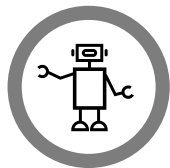
物料搬运行业的发展趋势预测

# 凯傲集团一览

一个真正的全球性企业，拥有平衡的投资组合



## 全球足迹



超过2000个

销售和/或服务网点<sup>1</sup>

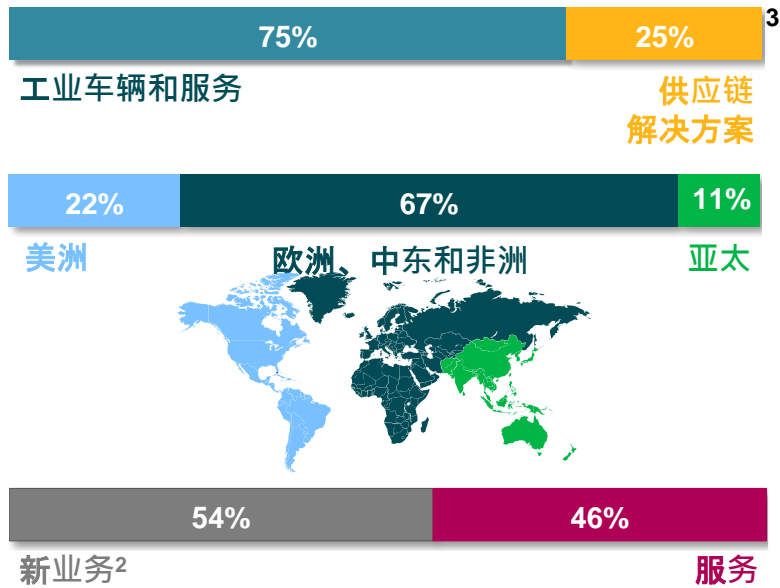
分布于全球 100 多个国家<sup>1</sup>



约190万辆

工业车辆现场作业<sup>1</sup>

## 2023营收分布<sup>1,3</sup>



<sup>1</sup> 基于2024财年数据

<sup>2</sup> 新业务包括ITS的新业务和SCS的业务解决方案；服务业务包括ITS、SCS和企业服务

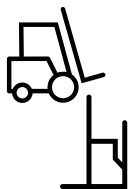
<sup>3</sup> 企业服务占营收的2%

## 凯傲集团一览



### 我们的业务细分：一体化的供应链及物料搬运解决方案

#### 工业车辆和服务 (ITS)



#### 运营单元 包含金融服务

- 凯傲ITS欧洲中东和非洲
- 凯傲ITS美洲
- 凯傲ITS亚洲太平洋

#### 供应链解决方案 (SCS)



#### 运营单元

- 凯傲SCS

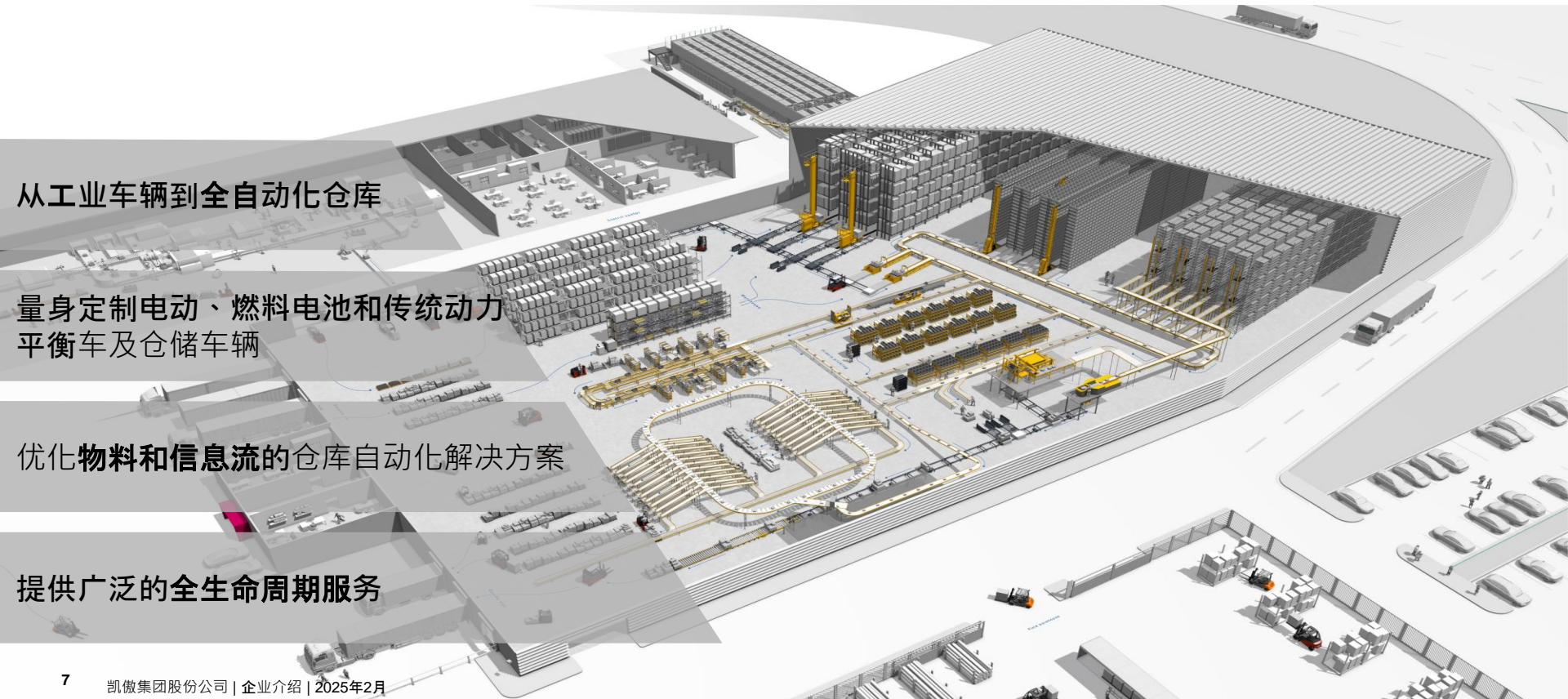
#### 企业服务



- 内部服务实体
- 凯傲母公司职能

# 全面的解决方案

## 覆盖供应链和物料搬运解决方案



从工业车辆到全自动化仓库

量身定制电动、燃料电池和传统动力平衡车及仓储车辆

优化物料和信息流的仓库自动化解决方案

提供广泛的全生命周期服务

# 凯傲集团一览

## 真正的全球化工厂布局





## 凯傲集团一览

为全球客户群提供强大的全球销售和服务网络<sup>1</sup>

美洲

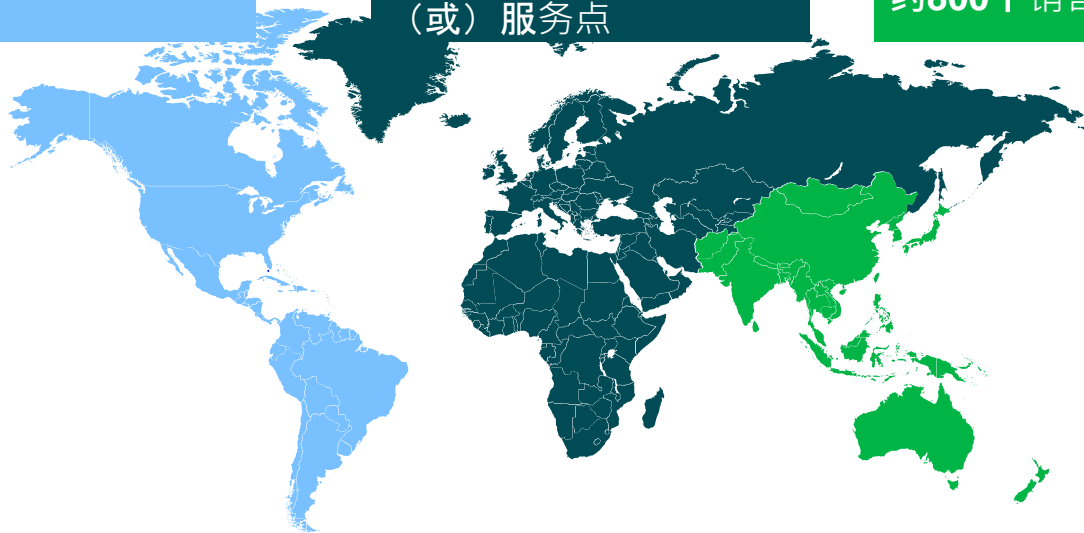
约300个销售点和（或）  
服务点

欧洲、中东和非洲

约1100个销售点和  
（或）服务点

亚洲及太平洋地区 (亚太)

约800个销售点和（或）服务点



在100多个国家拥有近2200个销售和/或服务网点

<sup>1</sup> 2024年12月数据

# 凯傲集团一览

## 独树一帜，领跑内部物流4.0



### 工业车辆<sup>1</sup>

全球主要供应商

Toyota

**KION**

Jungheinrich

Mitsubishi Logisnext

Crown

Hyster-Yale



### 自动化系统<sup>2</sup>

全球主要供应商

**KION**

Honeywell (Intelligrated)

Toyota (Vanderlande)

Daifuku

Knapp

SSI Schäfer

丰富的内部物流产品

全球领先的市场地位<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup> 基于2023年收入 – 数据来源: 现代物料搬运, 2024年20强叉车供应商, 2024年8月

<sup>2</sup> 基于2023年德马泰克收入 – 数据来源: Interact Analysis, The Future of Warehouse Automation 2024 (包括: 硬件, 软件 · 维护和服务 · 不包括机场行李搬运)

## 执行董事会

拥有60多年供应链解决方案和物料搬运行业专业知识



**Rob Smith**  
首席执行官

自2022年起

2022年加入凯傲  
任期至2029年

国籍: 美国 德国  
出生年份: 1965



**Valeria Gargiulo**  
首席人力及可持续发展官

自2023年起

2023年加入凯傲  
任期至2026

国籍:  
阿根廷 / 意大利  
出生年份: 1972



**Christian Harm**  
首席财务官

自2023年起

2006年加入凯傲  
任期至2026年

国籍: 奥地利  
出生年份: 1968



**Andreas Krinninger**  
工业车辆和服务  
(欧洲、中东及非洲区) 总裁  
自2021年起

2011年加入凯傲  
任期至2028年

国籍: 奥地利  
出生年份: 1967



**Hans Michael Larsson**  
供应链解决方案及  
工业车辆和服务美洲区总裁  
自2024年起

2021年加入凯傲  
任期至2026年

国籍:  
瑞典/美国  
出生年份: 1965



**郭进鹏**  
首席技术官及  
工业车辆和服务亚太区总裁  
自2024年起

2006年加入凯傲  
任期至2025年

国籍: 马来西亚  
出生年份: 1967

➔ [更多细节请见 凯傲集团官网](#)

凯傲  
聚焦领域

# 专注于地区特定的增长计划

## 范例：在中国实现增长的四大支柱

区域



01

### 生产

通过济南工厂  
扩大生产能力

02

### 研发

全球价值型和经济型  
产品的卓越中心

03

### 产品

已推出超过50个新系列  
车型以服务中国和  
全球市场

04

### 销售

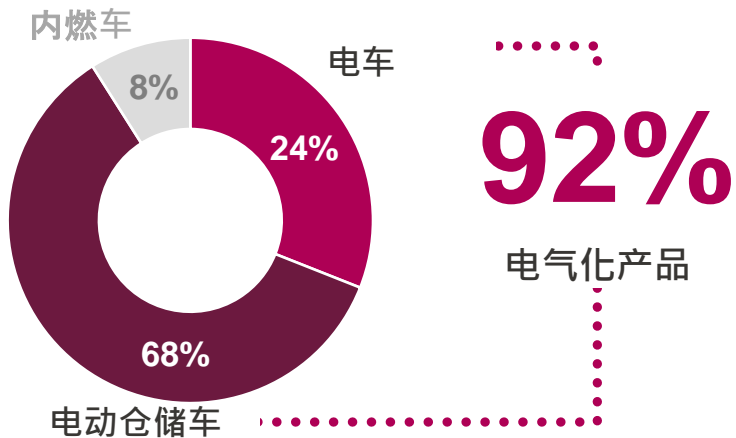
通过多品牌  
拓展销售与网络

## 聚焦可持续性

### 林德和施蒂尔电动车辆与内燃机车辆业绩对比

#### 产品电气化

2024财年凯傲工业车辆及服务的订单量台数



92%

电气化产品

共计: 24.5万

可持续性

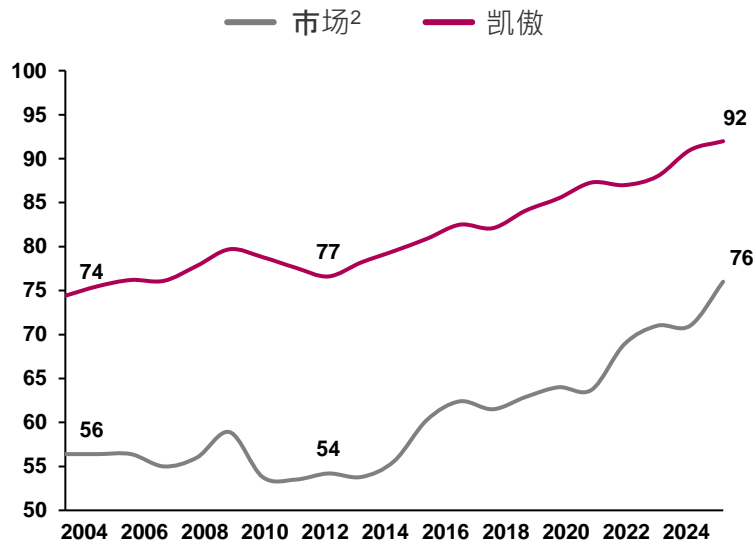


## 聚焦可持续性

### 推动电气化和绿色工业车辆发展

#### 工业车辆电气化

2004至2024全球发展<sup>1</sup>



<sup>1</sup> 数据以订单量为基础,按百分比计算。<sup>2</sup>来源: WITS YTD 10/2024 / Source: KION Group; WITS/FEM

## 聚焦自动化和软件

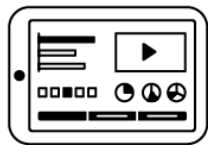
### 凯傲集团如何为客户的运营和仓库提供增值

自动化  
和软件



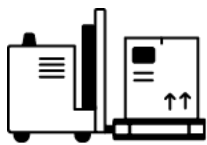
#### 智能叉车

- 配备电子控制装置的叉车
- 驾驶辅助系统也提高了效率



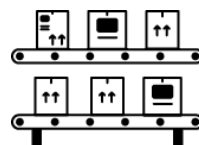
#### 基于云的车队数据管理

- 车队数据服务将叉车与管理工具连接起来
- 金融和安全方面受益



#### 自动化叉车

- 全系列的自动化叉车
- 实现整个物料流的自动化



#### 自动化系统

- 定制的软硬件一体化的内部物流解决方案
- 机器人拣选解决方案



# 聚焦自动化和软件 – 物料搬运市场的趋势

## 物料搬运通向“熄灯”之路

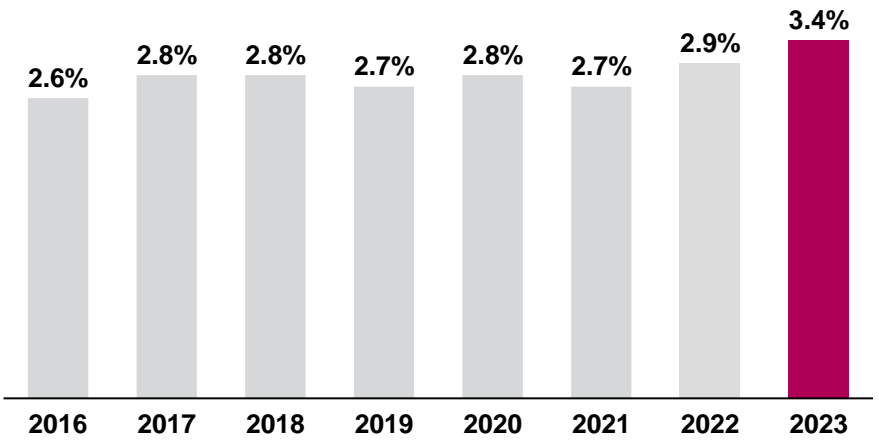


# 聚焦绩效和敏捷性

## 大力投入研发，在明确的重点领域增加支出

### 研发投入，

凯傲研发支出<sup>1</sup>，在营收中占的百分比



增加研发支出  
特别是在**聚焦领域**：  
 新平台和标准  
 可持续性  
 自动化和软件

<sup>1</sup> 研发支出(损益表) + 资本化开发成本 = 研发支出

我们共同的凯傲集团价值观  
规范我们的日常行为准则

OUR SHARED  
KION GROUP VALUES

KION  
GROUP

价值观

INTEGRITY  
COLLABORATION  
COURAGE  
EXCELLENCE

诚信

做正确的事

协作

相互信任

勇气

勇于变革和创新

卓越

为客户创造非凡价值

凯傲集团两大业务细分  
提供广泛和综合的服务  
为客户提供卓越的价值

# 工业车辆及服务



# 工业车辆及服务: 业务细分概览

## 工业车辆领域领导者之一

### 主要财务数据

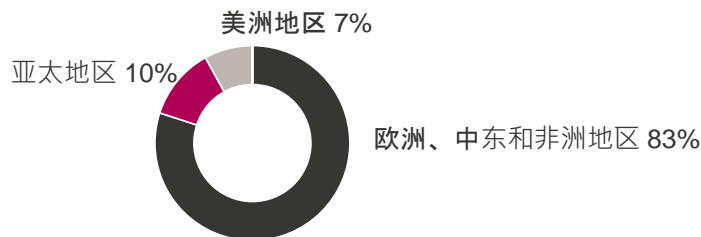
(单位: 百万欧元)

|                         | 2024财年 | 2023  | 2022  | 2021  |
|-------------------------|--------|-------|-------|-------|
| 订单量                     | 7.766  | 7.890 | 8.426 | 8.166 |
| 营收                      | 8.609  | 8.480 | 7.356 | 6.514 |
| 调整后的息税前利润 <sup>1</sup>  | 918    | 849   | 420   | 536   |
| 调整后的息税前利润率 <sup>1</sup> | 10.7%  | 10%   | 5.7%  | 8.2%  |

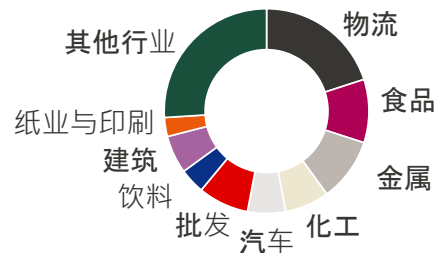
### 营收按产品划分<sup>4</sup>



### 营收按地域划分<sup>2,4</sup>



### 叉车交付量按行业划分<sup>3,4</sup>



<sup>1</sup> 依照凯傲集团调整后的财务业绩指标进行调整    <sup>2</sup> 商业数据可能出现数值进位误差。    <sup>3</sup> 仅根据德国客户计算    <sup>4</sup> 2024财年

注释: 从2021年1月1日起, 物流服务公司从企业服务部门转移到工业叉车和服务细分。2020年财年的数据已作相应调整。

# 工业车辆及服务: 综合的商业模式

## 产品和服务的生态系统内



新车销售

→  
2024年约一半的新叉车销售  
都伴随着融资合同

金融服务



↓  
大多数的融资合同也包含服  
务合同



持续的客户关系 (如短期租  
赁) 促进新叉车销售

产品

服务

←  
融资期结束后, 叉车用于租赁车队或  
作为二手叉车出售

售后服务及  
服务解决方案



租赁及  
二手叉车

## 竞争优势

# 三大支柱预计推动凯傲ITS的盈利性增长

### 技术专长



- 高性能<sup>1</sup>
- 节能性
- 安全性
- 自动化

### 具有韧性的服务



- 努力以创新的产品覆盖整个生命周期
- 预计在持续增长过程中提供具有韧性的服务
- 实现面向客户的服务流程数字化

### 提高效率



- 产品模块化
- 优化生产中的二氧化碳排放
- 高效和灵活的操作设置
- 改善销售和服务流程

1. 凯傲于2019年对一辆典型的2至3.5吨林德车辆与竞争对手的同等产品进行测试。评估结果显示，林德车辆的总性能（包括能源消耗、采购成本、维护和劳动力成本）优于被测试的竞争对手的产品。凯傲使用的工业车辆能源消耗和生产力（以每项工作所需时间衡量）测试方法于2009年获得TUV Nord的专业认证。



# 工业车辆及服务: 产品组合

## 丰富的产品系列, 满足全球客户需求

### 内燃(IC)平衡重式叉车

- 主要在户外使用



### 电动(E)平衡重式叉车

- 主要在室内使用



### 仓储技术: 乘驾式叉车

- 搬运货物更快速
- 专为满足仓库要求而设计



### 仓储技术: 步行式叉车

- 以步行速度运输货物



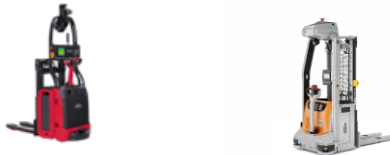
### 牵引车

- 工业生产流程 / 火车站 / 机场



### 自动化和自动驾驶车辆

- 仓储与配送解决方案



工业车辆及服务: 技术专长  
凯傲的新车平台预期实现未来增长



生产力



性能



面向服务的  
设计



互联性



1. ✓
2. ✓
3. +

效率



安全

新车平台

10-15年的生命周期 – 未来  
几年的衍生品

数字孪生

实现新功能销售和效率提升

推动因素

以扩大市场份额

研发折旧

随产品上市而逐步递增



# DEMATIC

# 供应链解决方案: 业务细分概览

## 物料搬运自动化解决方案领域的领导者

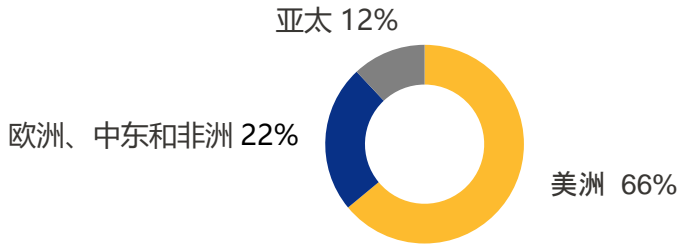
### 主要财务数据

| (单位: 百万欧元)              | 2024财年 | 2023  | 2022  | 2021  |
|-------------------------|--------|-------|-------|-------|
| 订单量                     | 2,579  | 3,007 | 3,362 | 4,329 |
| 营收                      | 2,943  | 2,997 | 3,807 | 3,796 |
| 调整后的息税前利润 <sup>1</sup>  | 113    | 44    | -46   | 410   |
| 调整后的息税前利润率 <sup>1</sup> | 3.8%   | 1.5%  | -1.2% | 10.8% |

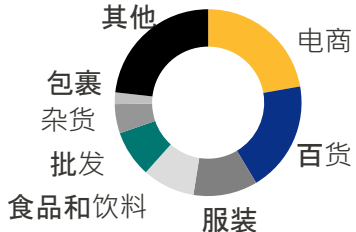
### 营收按产品划分<sup>2</sup>



### 营收按区域划分<sup>2</sup>



### 营收按行业划分<sup>2,3</sup>



<sup>1</sup> 依照公司特定的采购价格分配影响和非经常性项目进行调整。

<sup>2</sup> 2024财年

<sup>3</sup> 基于业务解决方案的收入

# 供应链解决方案产品组合

## 广泛、综合的现代自动化解决方案

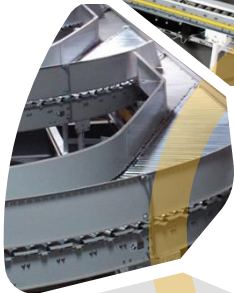
### 输送机系统

可靠、成本效益高的产品运输



### 分拣系统

多样化产品处理，高吞吐量



### AGV系统

无需照明的订单处理，以及可靠、自主的移动机器人解决方案



### 存储系统

储存、检索和排序；缓冲、分装和上架

### 机器人码垛和拆垛

自动化和符合人体工程学的码垛和拆垛系统

### 工作站系统

高速、大容量设计，提供工人效率



# 德马泰克“走向市场”战略 为客户创造生命周期价值



**KION<sup>®</sup>**

**G R O U P**

# 免责声明

本文件由凯傲集团股份公司 (KION GROUP AG, 简称“本公司”) 编制, 内容仅供参考。本免责声明无条件适用于全部演示文稿 (包括文稿的全部幻灯片), 同时包括公司代表 (或代表公司的任何人) 对幻灯片的口头表述、口头表述后的问答环节、幻灯片的打印文本, 以及在演示本文稿期间分发的和与本文稿相关的任何其他资料 (统称“演示文稿”)。通过参加使用本演示文稿的会议 (包括电话会议和视频会议), 或通过阅读本演示文稿的书面内容, 表明您 (i) 承认并同意以下限制和承诺, 且 (ii) 承认并确认了解因滥用、泄露或非授权传播本演示文稿内容所带来的法律和监管制裁。

本演示文稿为私人所有, 内容保密, 未经本公司事先书面许可, 不得以任何形式复制、转发或向其他任何人泄露本演示文稿的全部或当中任何一部分内容。

本公司、其关联公司或其他任何相关的董事、高级职员、员工、代理人或任何其他人对因使用本演示文稿, 或因使用其中内容, 或因其他与本演示文稿相关问题而造成的任何损失, 均不承担任何责任 (因疏忽或其他方式)。本演示文稿当中包含的信息并非全面, 仅以发布日期为准, 如有更改, 恕不另行通知。本公司不承担更新或保持本演示文稿当中信息时效性的义务。

本演示文稿既不构成, 也不可被解释为出售或发行本公司或其关联公司证券的要约或要约当中的一部分, 且亦不构成, 也不可被解释为征求购买、认购或收购本公司或其关联公司证券的要约或要约当中的一部分, 同时, 本演示文稿不构成, 也不可被解释为在美国或任何其他国家参与投资活动的要约或要约当中的一部分。本演示文稿当中的任何一部分, 以及对其进行分发的行为, 既不构成, 亦不可被任何人用作签订任何合同, 或做出任何承诺或投资决策的依据。

本演示文稿中如包含某些关于行业、市场、竞争地位的数据, 则数据来源于政府资料或外部资料。第三方发行的行业出版物、研究和调查资料一般均申明其数据来源可靠, 但并不担保此类数据的准确性或完整性。虽然本公司相信此类出版物、研究和调查资料来源可靠, 但本公司并未对其中数据独立进行验证, 本公司对此类数据的准确性和完整性不承担任何责任。此外, 本演示文稿中还包含一些关于行业、市场和竞争地位的数据, 其中某些来源于本公司的内部研究, 某些则由本公司管理层凭借对本公司业务市场的认知和经验估算得出。虽然本公司相信此类研究和估算结果合理可靠, 但此类数据及其依据的方法和假设并未经过第三方验证其准确性和完整性, 如有变更, 恕不另行通知。因此, 本公司对此类研究和估算的准确性和完整性不承担任何责任。因此, 请勿将本演示文稿当中关于行业、市场和竞争地位的数据作为依据。

本演示文稿中的陈述, 包括关于本公司及其关联公司或关于其所在行业以及其他等等趋势预测, 均为前瞻性陈述。此类陈述反映本公司当前的认知和预期, 以及本公司对未来事件的预测, 在文中可通过诸如“预期”、“相信”、“期望”、“意图”、“预计”和“目标”等词汇来识别。就其性质而言, 前瞻性陈述取决于未来发生的情况, 受到未来环境变化的影响, 无论此类因素是否在本公司的掌握之中, 均涉及诸多已知和未知的风险、不确定性、假设及其他因素。此类因素可导致实际结果、业绩或发展与前瞻性陈述中所表述或暗示的内容出现重大差异。因此, 前瞻性陈述不担保必将实现。它仅以本演示文稿发布当日为准, 本公司不承担更新此类前瞻性陈述的义务。

本演示文稿当中包含的有关既往财年业务数据的国际财务报告准则 (IFRS) 信息因国际财务报告准则变更, 或因其他强制性重新分类, 有可能有所调整。相加的总数可能因四舍五入而有所差别。除依据国际财务报告准则颁布的数据之外, 本演示文稿中还包含某些不在一般公认会计原则 (GAAP) 之列的财务业绩指标 (例如: 息税折旧及摊销前利润 (EBITDA)、EBITDA利润率、调整后的EBITDA、调整后的EBITDA利润率、调整后息税前利润 (EBIT)、调整后的净利润、自由现金流、总债务和净债务、订单额、订单簿以及资本回报率 (ROCE) 等)。因本公司认为此类非一般公认会计原则指标可能有助于投资者衡量本公司依据国际财务报告准则所颁布的指标, 因而将其纳入在内。但此类非一般公认会计原则指标仅可作为依据国际财务报告准则颁布信息的补充, 不可单独看待或代替依据国际财务报告准则颁布的信息。非一般公认会计原则的财务业绩指标不受国际财务报告准则或任何其他公认会计原则的约束。其他公司可发布一些名称类似的, 非一般公认会计原则的财务业绩指标, 但其定义或计算方法可能有所不同。